

## **Relatório de Resultados**

### **11º Período Avaliatório**

01 de julho de 2024 a 30 de setembro de 2024



# **EKOS** BRASIL

## **1 – INTRODUÇÃO**

Este Relatório de Resultados visa demonstrar o desenvolvimento das atividades realizadas no Termo de Parceria 51/2021, firmado entre o Instituto Estadual de Florestas e o Instituto Ekos Brasil para apoio às ações de consolidação do Parque Estadual do Rio Doce, no período de 01 de julho de 2024 a 30 de setembro de 2024, com o objetivo de verificar se os resultados pactuados para o período foram alcançados.

Em atendimento ao artigo 32 da Lei Estadual nº 23.081, de 2018 e ao artigo 48 do Decreto Estadual nº 47.554, de 2018, será apresentado, neste Relatório, o comparativo entre as metas propostas e os resultados alcançados, acompanhado de informações relevantes acerca da execução e de propostas de ação para solução dos problemas enfrentados na condução das atividades. Os comprovantes de regularidade fiscal, trabalhista e previdenciária da OSCIP serão apresentados junto ao Relatório Financeiro do 11º Período Avaliatório, conforme acordado com a Supervisão do Termo de Parceria.

Conforme acordado com a Comissão Avaliadora, serão apresentados somente os indicadores e produtos previstos para o Período Avaliatório em análise. Além disso, foram relatadas demais atividades de apoio às ações de consolidação do Parque Estadual do Rio Doce realizadas pela equipe do Termo de Parceria, incluindo as que não estão diretamente vinculadas aos produtos e indicadores do TP.

**2 – COMPARATIVO ENTRE AS METAS PREVISTAS E REALIZADAS**

**QUADRO 1 – COMPARATIVO ENTRE AS METAS PREVISTAS E REALIZADAS**

Área Temática	Indicador	Peso (%)	Metas	Resultados
			10º Período Avaliatório 01/04/24 a 30/06/24	
1	Operacionalização e Manutenção do PERD			
	1.1	Percentual de manutenção dos azeiros	100%	100%
	1.2	Percentual de projetos de arquitetura e engenharia elaborados em relação ao demandado	100%	100%
4	Fortalecimento da Comunicação			
	4.1	Número de atividades para aumentar a visibilidade do PERD	14	47

## 2.1 – Detalhamento dos resultados alcançados:

<b>Área Temática</b>	01 Operacionalização e Manutenção do PERD
<b>Indicador</b>	1.1 Percentual de manutenção dos aceiros
<b>Meta</b>	100%
<b>Resultado</b>	100%

O escopo do indicador 1.1 Percentual de manutenção dos aceiros possui três etapas de execução. A primeira refere-se a um diagnóstico da situação dos aceiros no ano em questão, o qual deve ser feito pela Oscip e encaminhado à gestão do Parque até o final de abril. Por conseguinte, há uma indicação da gestão do PERD sobre os trechos que deverão ser mantidos a partir desse diagnóstico. Com essa decisão, iniciam-se os trabalhos de manutenção propriamente ditos, que necessitam de dois relatórios: o primeiro, parcial, para que a gestão do Parque acompanhe o andamento, e o último, que deve ser enviado até o início de setembro para ser validado pela gestão do PERD até o final do mês.

A partir desse escopo, o diagnóstico da situação dos aceiros foi produzido pela equipe do TP. O documento indicou os trechos prioritários para manutenção, com registros fotográficos, e as atividades a serem realizadas em cada um. Foi enviado ao IEF em 29 de abril de 2024. No documento, destacou-se que, ao todo, seriam inicialmente 29,14 km como possibilidade de manutenção, todos os trechos no município de Marliéria. Em 16 de maio de 2024, após reunião com a gestão do PERD, identificou-se que o mínimo necessário seria a manutenção de 22,4 km de aceiros, e essa medição seria a base do indicador para esse ano. A ilustração desse trabalho pode ser conferida na figura 1.

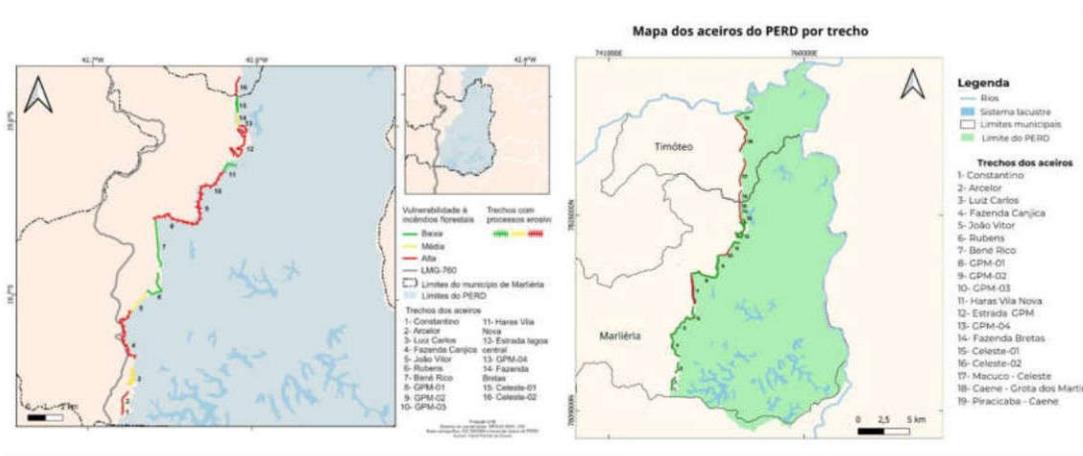


Figura 1- Mapas elaborados para compreensão dos aceiros que foram mantidos e trechos prioritários quanto sua vulnerabilidade.

Em paralelo à elaboração do diagnóstico, a Oscip aproximou-se da municipalidade de Marliéria, também em abril de 2024, para construir uma parceria que auxiliasse no cumprimento desse indicador. Após tratativas, em junho de 2024, a parceria foi oficializada, em que o município ofereceria máquinas e recursos humanos para realizar esse trabalho de manutenção. Como contrapartida, o TP forneceria alimentação aos funcionários da prefeitura que estavam à frente desse trabalho e coordenaria essa ação. A parceria estabelecida foi reconhecida como válida para o indicador de parcerias do TP e o trabalho de manutenção foi iniciado em 01 de julho de 2024.

Em 01 de agosto de 2024, foi enviado ao IEF o relatório parcial, demonstrando que 80% do trabalho havia sido concluído em um mês. Por fim, em 29 de agosto de 2024, foi enviado o relatório final de manutenção dos aceiros, aprovado pelo IEF em 30 de setembro de 2024, dentro do prazo estabelecido pelo Termo Aditivo, no qual se relatou que foram mantidos 29,14 km de aceiros mapeados, ou seja, acima do mínimo estabelecido de 22,4 km. Além disso, a manutenção de estradas de acesso e da pista de pouso também foi realizada a partir da parceria entre a municipalidade de Marliéria e a Oscip, somando 11,61 km a mais de manutenção, embora esses trechos não sejam computados no indicador.

Estima-se que esse trabalho de diálogo, estabelecimento de parceria, bem como o acompanhamento da manutenção dos aceiros, protagonizado pela equipe do TP, proporcionou uma economia de cerca de R\$ 290.000,00 ao projeto.

Por fim, destaca-se que, além dessa parceria firmada pela Oscip com Marliéria, o IEF possui acordo estabelecido com a municipalidade de Timóteo, que foi responsável pela manutenção de 9,35 km de aceiros nesse município. Ao final, o PERD em 2024 fez a manutenção em 38,49 km de aceiros, protegendo o Parque de incêndios. O Anexo 1 apresenta a aprovação do relatório final de conclusão dos aceiros para o ano de 2024.

<b>Área Temática</b>	01 Operacionalização e Manutenção do PERD
<b>Indicador</b>	1.2. Percentual de projetos de arquitetura e engenharia elaborados em relação ao demandado
<b>Meta</b>	100%
<b>Resultado</b>	100%

O Indicador *1.2 Percentual de projetos de arquitetura e engenharia elaborados em relação ao demandado* tem como objetivo mensurar o cumprimento das demandas de projetos com base em uma avaliação quantitativa e temporal, verificando a proporção de trabalhos realizados em relação ao que foi planejado e exigido.

Até o 11º Período Avaliatório não foi identificada demanda de elaboração de projetos por parte do IEF. Desta forma, o indicador, que deve ser mensurado conforme demanda da OEP ou Oscip, foi plenamente atendido.

<b>Área Temática</b>	04 Fortalecimento da Comunicação
<b>Indicador</b>	4.1. Número de atividades para aumentar a visibilidade do PERD
<b>Meta</b>	14
<b>Resultado</b>	47

Em março de 2024 foi aprovado o Plano de Comunicação do Parque, o qual instrui quais os públicos-alvo do PERD e meios de acessá-los. Nesse sentido, o presente indicador traz a necessidade de que a visibilidade do PERD seja contínua, semanal, por isso foi acordado que a relatoria de cumprimento desse indicador será somente nos relatórios de resultados.

O esperado para o indicador de visibilidade, a cada trimestre, são 12 postagens no Instagram, uma matéria sobre o PERD em mídias regionais e um boletim informativo de linguagem acessível encaminhado ao mailing do Parque. Essas ações somam 14 atividades de visibilidade mínimas por trimestre.

No espaço de tempo de abrangência do 11º Período Avaliatório entre 01 de julho até 30 de setembro de 2024, houve um total de 40 postagens<sup>1</sup>, que juntas somaram 10.323 curtidas na rede social<sup>2</sup>, mostrando o bom resultado da reorganização da marca, a nova estética e redesign do Feed (painel central do Instagram) do Parque.

Esse engajamento gerou um aumento de 38,5% no alcance da conta do Instagram do Parque, atingindo mais de 49.800 outras contas. Passou-se de 18,5 mil seguidores para 20 mil, um aumento de 1,5 mil contas interessadas no PERD, número considerável que supera os do trimestre passado e comprova a efetividade dos esforços dedicados a esta ação. Além disso, cabe destacar que esse aumento não aconteceu por meio de postagens patrocinadas, mas sim de modo orgânico, o que torna o crescimento mais estável.

Infere-se que a Exposição dos 80 anos do PERD, produto do portfólio de comunicação, que iniciou sua primeira ação em maio de 2024, último período avaliatório, pode ter colaborado com o aumento de engajamento. Destaca-se que houve a expansão da exposição, com a produção de novas peças (banners) que diferente dos primeiros apresentados nas exposições do Shopping Vale do Aço e Expolnox, tem um foco maior nos atrativos turísticos do Parque. Essa outra abordagem atendeu melhor ao público que viu a exposição no Aeroporto Internacional de Belo Horizonte, onde ficou hospedada de 19 de agosto a 27 de setembro de 2024. Essa ação foi importante para o crescimento da rede social do Parque, uma vez que se diversificou o público-alvo e atraiu novos seguidores por meio de acesso pelos *QR codes* nas peças expostas.

---

<sup>1</sup> Destaca-se que três postagens foram feitas com três posts diferentes, criando um banner de três imagens. Foram: 1 publicação com três posts sobre 80 anos; 1 publicação com três posts sobre o CulturArte; 1 publicação com três posts sobre livro da ONG ICAS.

<sup>2</sup> Mensuração feita ao final do mês de setembro de 2024.

Além disso, houve as festividades em comemoração no PERD nos dias 13, com a Romaria Ecológica, e 14 de julho de 2024 a Sessão Solene (figura 2) de comemoração dos 80 anos de criação do PERD, que contou com a presença de autoridades e população do entorno, o que trouxe visibilidade ao PERD e sua importância para conservação da biodiversidade.



Figura 2- A e B) Romaria Ecológica. C e D) Sessão solene 80 anos.

Conforme consta no escopo do indicador, além das postagens, há a necessidade de divulgar à imprensa as ações do Parque. Desse modo, dentro do 11º Período Avaliatório foram enviados para imprensa regional seis releases, que geraram 18 matérias, conforme sistematizado no quadro 2.

Quadro 2 – Repercussão de releases disparados à imprensa

Data	Release disparado à imprensa	Matérias dos veículos que circularam o release
04/07/2024	Seminário Território e Conservação	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">Caminhos Gerais</a></li> <li>• <a href="#">Cidade Total</a></li> </ul>
08/07/2024	Romaria Ecológica Nossa Senhora da Saúde	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">Caminhos Gerais</a></li> <li>• <a href="#">Jornal Classivale</a></li> <li>• <a href="#">CTMAN</a></li> <li>• <a href="#">Jornal ValeNet</a></li> </ul>

10/07/2024	80 Anos do Parque Estadual do Rio Doce	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">Diário do Comercio</a></li> <li>• <a href="#">Diário do Aço</a></li> <li>• <a href="#">Conex 10</a></li> <li>• <a href="#">Jornal Folha</a></li> </ul>
12/08/2024	Trabalhos de Regularização Fundiária do PERD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">Diário do Aço</a></li> </ul>
22/08/2024	Exposição 80 Anos – Aeroporto Internacional de Belo Horizonte	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">O Informante</a></li> <li>• <a href="#">Diário do Aço</a></li> <li>• <a href="#">Por Dentro de Tudo</a></li> <li>• <a href="#">Panorama de Minas</a></li> </ul>
16/09/2024	Incêndio no Entorno do Parque em setembro	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">Carta de Notícias</a></li> <li>• <a href="#">Jornal dos Vales</a></li> <li>• <a href="#">MGTV</a></li> </ul>

Elaborado pelos autores.

As matérias foram sobre os 80 anos, mas também trabalhos técnicos importantes à gestão da UC, como o combate a incêndio e a regularização fundiária do PERD. Além desse material, foram enviados áudios sobre o PERD para as rádios locais, meio de comunicação levantado como uma possibilidade de se aproximar das comunidades do entorno, durante o Workshop do Plano de Comunicação, para entregar as mensagens-chave sobre o PERD. Houve o envio de áudios sobre o Aniversário de 80 anos do Parque, sobre o projeto “Tem Bicho no Parque”, sobre o evento CulturArte que aconteceu em 21 de setembro de 2024 e também sobre os incêndios próximos ao PERD, na área sul, que foram controlados pela brigada.

Ainda sobre as necessidades de cumprimento do indicador, em agosto foi publicado o primeiro boletim informativo trimestral do PERD, encaminhado ao mailing (figura 3). Além do envio, o acesso ao boletim é disponibilizado no Instagram do PERD.



Figura 3- Boletim Informativo sobre o PERD (agosto de 2024).

Dessa forma, a partir de 40 postagens, seis releases e um boletim, o indicador desse trimestre foi de 47 atividades elegíveis ao indicador, três vezes a mais do que era esperado. O anexo 2 traz as evidências do cumprimento desse indicador.

Além do trabalho obrigatório ao indicador, durante todo este período foi dado apoio a Ascom (Assessoria de Comunicação) do IEF. Foram fornecidas informações aos jornalistas locais e acompanhamento de suas atividades, como execução de filmagens, fotografias e entrevistas no Parque. Houve a criação de peças extras para a comunicação interna como por exemplo: Os aniversariantes do Mês, apoio a ASCOM com peça de publicidade, além de peças de comunicação com o público como o card de orientações a visitação de alunos. Esses exemplos podem ser consultados na figura 4.



Figura 4. Exemplos de peças de comunicação que não são diretamente ligadas ao indicador de visibilidade.

Por fim, reitera-se que os assuntos abordados pela comunicação do PERD foram em grande maioria fortalecendo a imagem positiva do PERD, seja por meio das celebrações dos 80 anos e seus eventos, ou de ações relativas à pesquisa, viveiro, regularização fundiária, combate ao fogo, dentre outras agendas que se apresentaram como importantes ao PERD durante esse trimestre.

### 3 – COMPARATIVO ENTRE OS PRODUTOS PREVISTOS E REALIZADOS

Quadro 3 – Comparativo entre os Produtos previstos e realizados

Área Temática	Produto	Peso (%)	Término Previsto (dd/mm/aaaa)	Término Realizado (dd/mm/aaaa)	Status
2 Fortalecimento da Gestão	2.2 Sistema de Gestão do Parque Estadual do Rio Doce	2	31/07/2024	01/08/2024	Aprovado
		4	31/10/2024	---	Não se aplica
		6	31/05/2025	---	Não se aplica
		6	30/09/2025	---	Não se aplica
		2	22/12/2025	---	Não se aplica
		2	30/08/2024	14/08/2024	Aprovado
5 Fortalecimento da Pesquisa	5.1 Elaborar Plano de Pesquisa do PERD	3	30/11/2024	---	Não se aplica
7 Regularização Fundiária	7.1 Proposta de Refinamento dos limites do PERD	5	30/08/2024	05/09/2024	Aprovado
		5	30/11/2024	---	Não se aplica
8 Monitoramento da Conservação da Biodiversidade	8.1 Implantação de protocolo de monitoramento do estado da biodiversidade do PERD aos moldes do Programa Monitora do ICMBio	2	30/09/2024	30/09/2024	Aprovado
		2	31/12/2024	---	Não se aplica
		2	31/03/2025	---	Não se aplica
		2	30/04/2025	---	Não se aplica
		2	30/09/2025	---	Não se aplica
		2	22/12/2025	---	Não se aplica

### 3.1 – Detalhamento da realização dos produtos

<b>Área Temática</b>	02 Fortalecimento da Gestão
<b>Produto</b>	2.2 Sistema de Gestão do Parque Estadual do Rio Doce
<b>Previsão de Término</b>	31/07/2024
<b>Término Realizado</b>	01/08/2024
<b>Status</b>	Aprovado

Dentro do escopo da Área Temática 2 - Fortalecimento da Gestão, o Termo de Parceria propõe o desenvolvimento de um Sistema de Gestão do Parque Estadual do Rio Doce (Produto 2.2), ferramenta que deve produzir, sistematizar e priorizar informações relevantes para a tomada de decisão baseada em dados pela gestão do Parque. Conforme cronograma do 2º Termo Aditivo, a 1ª Entrega deste produto contempla o ***Diagnóstico interno das ferramentas, indicadores e dados existentes*** e do ***Diagnóstico Externo de ferramentas, sistemas de gestão e tratamento de informações***, com aprovações no 10º Período Avaliatório.

Conforme já relatado no Relatório de Resultados do 9º Período Avaliatório, durante os meses de janeiro a março de 2024, o Diagnóstico Interno de ferramentas, indicadores, dados e processos em uso pela gestão do PERD foi finalizado. O Diagnóstico Interno incluiu o levantamento das ferramentas atualmente em uso pela gestão do PERD, o mapeamento de todos os dados atualmente coletados e medidos pela equipe de gestão, o mapeamento dos processos internos e externos relacionados às atividades do PERD, de apresentação obrigatória, e apresentou resultados iniciais e oportunidades para o Sistema de Gestão do PERD. Em 31 de janeiro de 2024 foi entregue a primeira versão do Diagnóstico Interno, que foi discutida em reunião conjunta com a equipe IEF em 22 de fevereiro de 2024 e aprovada no mesmo dia.

Para a construção do Diagnóstico Externo foram realizadas reuniões com instituições externas para levantamento de ferramentas e sistemas de gestão utilizados. Em 26 de fevereiro de 2024 foi realizada uma reunião com a equipe do ICMBio responsável pela gestão do Sistema de Análise e Monitoramento de Gestão de Unidades de Conservação (SAMGe) e pela Interface Planejamento SAMGe (IPS). Em 20 de março de 2024 foi

realizada uma conversa com a equipe da Parquetur, empresa concessionária que administra as atividades de uso público de unidades de conservação como o Parque Estadual de Ibitipoca (MG) e o Caminhos do Mar (Parque Estadual da Serra do Mar – SP). Em 02 de abril de 2024 foi realizada uma reunião com a empresa Cenibra para entendimento do seu Sistema de *Business Intelligence* para monitoramento de dados e indicadores ambientais. A primeira versão do Diagnóstico Externo foi entregue ao IEF em 20 de junho de 2024 para avaliação. Em 28 de junho o IEF encaminhou sua devolutiva e em 11 de julho de 2024 foi realizada uma reunião de alinhamento sobre a revisão da entrega entre as equipes Ekos e IEF.

A partir deste alinhamento, a Oscip procedeu com uma busca mais ampliada de referências externas para mapeamento. Em 17 e 25 de julho de 2024 foram realizadas reuniões com colaboradora da Naturatins – TO, para conhecimento do Sistema Informatizado de Gestão de Unidades de Conservação do Tocantins – GESTO. Em 23 e 24 de julho de 2024 foram realizadas conversas com colaborador do PARNA Iguaçu (ICMBio) dedicado ao planejamento estratégico da UC, para conhecimento do planejamento estratégico do Parque Nacional do Iguaçu, assim como ferramentas e metodologias utilizadas pela gestão. Foram também retomadas as informações disponibilizadas pela empresa francesa Bluspark ao Instituto Ekos Brasil em reunião realizada em 17 de agosto de 2023 sobre sua plataforma/app de gerenciamento e monitoramento digital para áreas naturais e urbanas. E foram levantados os Indicadores de Qualidade de Parques Urbanos, desenvolvidos pela Fundação Aron Birmann, por meio do Relatório de resultados do ano de 2022. A partir das experiências relacionadas acima, o Diagnóstico Externo apresentou oportunidades e recomendações ao Sistema de Gestão do PERD. Sua segunda versão foi enviada ao IEF em 24 de julho de 2024 para avaliação, com aprovação do produto em 01 de agosto de 2024.

Paralelamente ao fechamento do Diagnóstico Externo, e após preenchimento e avaliação dos instrumentos atendidos pela gestão do PERD (Fator de Qualidade do ICMS Ecológico, Plano Integrado de Prevenção e Combate à Incêndios Florestais, SAMGe, Cadastro Nacional de Unidades de Conservação e Relatório Anual de Atividades), a Oscip seguiu dando andamento às atividades necessárias para a 2ª Entrega do Produto 2.2,

referentes à Estruturação do Sistema de Gestão do PERD. Foram organizadas e conduzidas 3 reuniões remotas junto às equipes do IEF (GCMUC e gestão do PERD) nos dias 19 de junho, 01 de julho e 21 de agosto de 2024, para avaliação de cada um dos 87 parâmetros solicitados pelos instrumentos atendidos pela gestão do PERD. Após avaliação dos parâmetros, entre os dias 27 e 29 de agosto de 2024 foi realizado um ciclo de discussões presencial com a equipe de gestão do PERD, equipe GCMUC e equipe do Instituto Ekos Brasil para definições dos objetivos de conservação dos Recursos e Valores (RV) e dos principais Processos do PERD e definição dos indicadores que deverão ser incorporados pelo Sistema de Gestão.

Durante o mês de setembro de 2024 a Oscip consolidou as avaliações e definições do Sistema de Gestão realizadas conjuntamente com as equipes do PERD, de maneira a estruturar os 15 indicadores, 21 parâmetros e 15 tipos de arquivos que serão atendidos pelo Sistema; propor fluxos para atendimento aos instrumentos de gestão; e recomendar ações necessárias para a próxima Entrega do produto, referente ao Desenvolvimento do Sistema de Gestão do PERD.

A 2ª Entrega do produto 2.2 “Estruturação do Sistema de Gestão do PERD” foi realizada em 26 de setembro de 2024 e deverá ser revisada e aprovada até 31 de outubro de 2024. Os comprovantes podem ser consultados no anexo 3.

<b>Área Temática</b>	05 Fortalecimento da Pesquisa
<b>Produto</b>	5.1 Elaborar Plano de Pesquisa do PERD
<b>Previsão de Término</b>	30/08/2024
<b>Término Realizado</b>	14/08/2024
<b>Status</b>	Aprovado

A segunda etapa do Plano de Pesquisa envolveu a elaboração do ***Diagnóstico do Status da Pesquisa no PERD*** e o ***Plano de Pesquisa Preliminar***, acompanhado do ***Manual do Pesquisador Preliminar***.

O diagnóstico abrangeu cinco áreas principais: produção técnico-científica, estruturas de apoio à pesquisa, herbário, gestão do conhecimento e divulgação científica.

A elaboração do Plano de Pesquisa preliminar do Parque incluiu a análise das contribuições reunidas durante o Workshop de Elaboração do Plano de Pesquisa, ocorrido no III Seminário de Pesquisas do PERD, no ano anterior. A partir dessas discussões, foi preparado um texto referenciado e foram produzidos mapas e esquemas ilustrativos que auxiliaram na visualização das informações.

O Plano foi organizado em três frentes principais: gestão do conhecimento, divulgação científica e produção de conhecimento. Essas frentes foram estabelecidas como prioridades para a pesquisa científica no parque, estando em conformidade com as necessidades de dados identificados no plano de manejo. Além disso, foi desenvolvido o Manual do Pesquisador, que reúne boas práticas e diretrizes para orientar os pesquisadores em suas atividades no parque, promovendo a padronização e a melhoria da gestão da pesquisa.

O processo de validação das entregas foi dividido em três etapas distintas. O Diagnóstico foi enviado pela Oscip em 13 de junho de 2024, para avaliação do IEF até o dia 27 de junho de 2024. Em 20 de junho, foi enviado o Manual do Pesquisador preliminar, que deveria ser avaliado até o dia 04 de julho de 2024. Por fim, o Plano de Pesquisa preliminar do PERD foi encaminhado em 27 de junho de 2024, com avaliação prevista até 17 de julho de 2024. No dia 19 de julho, uma reunião do Comitê Técnico do produto consolidou as alterações necessárias, e a versão final dos três documentos foi enviada para o IEF em 24 de julho de 2024. A validação da versão preliminar do Plano de Pesquisa e do Manual do Pesquisador pelo IEF ocorreu em 06 de agosto de 2024. Após essa aprovação, o documento foi compartilhado com os pesquisadores participantes do Workshop e com os conselheiros do PERD, para que enviassem suas contribuições, cujo prazo de submissão foi de duas semanas em agosto. As sugestões recebidas serão incorporadas na última etapa do plano, entre os meses de setembro e novembro. Destaca-se que mais de 40 contribuições foram recebidas e discutidas pelo comitê técnico na reunião de 03 de setembro de 2024, quando se decidiu quais sugestões seriam incluídas na versão final do documento.

Em paralelo, o Diagnóstico do Status da Pesquisa foi aprovado em 14 de agosto de 2024. Assim, com duas semanas de antecedência, as três entregas referentes a essa etapa de elaboração foram aprovadas. Os comprovantes de entrega dos documentos podem ser consultados no Anexo 4.

<b>Área Temática</b>	07 Regularização Fundiária
<b>Produto</b>	7.1 Proposta de Refinamento dos limites do PERD
<b>Previsão de Término</b>	30/08/2024
<b>Término Realizado</b>	05/09/2024
<b>Status</b>	Aprovado

No escopo da Área Temática 7 - Regularização Fundiária do PERD, o Termo de Parceria propõe o a elaboração de uma proposta de Refinamento dos Limites do Parque Estadual do Rio Doce (Produto 7.1), observando o memorial descritivo do Decreto 417/2015, utilizado atualmente pelo IEF para definir os limites da unidade de conservação, de forma a corrigir distorções e trazer maior correspondência com os limites observáveis em campo e historicamente instituídos e reconhecidos da UC. De acordo com o cronograma do 2º Termo Aditivo, a 1ª Entrega deste produto contempla o ***Relatório Técnico referente ao levantamento dos limites do PERD historicamente reconhecidos, acompanhado de base de dados levantada, polígono do limite levantado (shape file e kml) e mapa do limite levantado em formato A0***, com aprovação no 10º Período Avaliatório.

Conforme relatado nos Relatórios de Resultados do 9º e 10º Períodos Avaliatórios, os trabalhos para elaboração do produto supracitado iniciaram em janeiro de 2024, a partir de levantamentos realizados em campo, busca cartorial, análise documental e reuniões para discussão e alinhamento da poligonal proposta junto às equipes da Gerência de Compensação Ambiental e Regularização Fundiária (GCARF), da Gerência de Criação e Manejo de Unidades de Conservação (GCMUC), e da Gestão do PERD.

A primeira versão do ***Relatório Técnico referente ao levantamento dos limites do PERD historicamente reconhecidos*** foi entregue ao IEF em 31 de maio de 2024. Em 11 de junho e em 11 de julho de 2024 foram realizadas reuniões com as equipes do Instituto Ekos

Brasil, Espaço Tecnologia, GCARF, GCMUC e Gestão do PERD para discussão e alinhamento a respeito da poligonal proposta para refino dos limites do PERD. Em 15 de julho de 2024 foi solicitado pelo IEF a realização de uma semana de imersão presencial no PERD para discussão do produto e demais atividades referentes à regularização fundiária do Parque. E em 22 de julho de 2024 o IEF enviou a primeira devolutiva do produto.

De 06 a 08 de agosto de 2024, foi realizado um seminário presencial, no Parque Estadual do Rio Doce, com as equipes mencionadas acima, para discussão e alinhamento trecho a trecho (por confinante) a respeito da proposta de refinamento de limites do PERD. Neste seminário foi possível definir a poligonal de refinamento do Parque junto às equipes do IEF. Desta forma, o IEF aprovou também o início da instalação dos marcos de 3ª ordem para delimitação dos limites do Parque.

A partir das definições mencionadas, a segunda versão do *Relatório Técnico referente ao levantamento dos limites do PERD historicamente reconhecidos* foi entregue ao IEF em 20 de agosto de 2024. Nos dias 28 e 29 de agosto foram recebidas devolutivas do Instituto a respeito do produto e em 4 de setembro de 2024 foi realizada uma reunião para esclarecimentos e alinhamentos finais sobre o Relatório, conforme solicitação da equipe IEF. Em 05 de setembro de 2024 foi entregue a 3ª versão do *Relatório Técnico referente ao levantamento dos limites do PERD historicamente reconhecidos*, que foi aprovado no mesmo dia (anexo 5).

A implantação dos marcos de 3ª ordem, com delimitação física dos limites da unidade de conservação foi iniciada em 02 de setembro de 2024, no lado oeste do Parque. No dia 26 de setembro de 2024 foi realizado um evento solene de implantação dos marcos geodésicos de terceira ordem na entrada do PERD, a solenidade fez parte da programação oficial da Semana Florestal de 2024, promovida pelo Instituto Estadual de Florestas.

Ainda, durante o mês de setembro, foi realizado, de forma colaborativa, o levantamento georreferenciado de limites da COPASA, confinante ao norte do Parque, pela Espaço Tecnologia, com acompanhamento dos colaboradores da Companhia.

Por fim, registra-se que está em andamento a elaboração da 2ª Entrega do Produto 7.1 referente à *Nota Técnica visando o refinamento dos limites do PERD*, com entrega prevista em 31 de outubro de 2024.

<b>Área Temática</b>	08 Monitoramento da Conservação da Biodiversidade
<b>Produto</b>	8.1 Implantação de protocolo de monitoramento do estado da biodiversidade do PERD aos moldes do Programa Monitora do ICMBio
<b>Previsão de Término</b>	30/09/2024
<b>Término Realizado</b>	30/09/2024
<b>Status</b>	Aprovado

Entre os meses de julho e setembro de 2024, foi elaborado o Plano de Trabalho para o produto 8.1. ***Implantação de protocolo de monitoramento do estado da biodiversidade do PERD aos moldes do Programa Monitora do ICMBio.***

O Monitora estrutura-se em três subprogramas, os quais possuem distintos componentes que podem ser implantados através de protocolos básicos e avançados. Embora seja um programa de nível hierárquico federal, o ICMBio tem incentivado o uso desse tipo de ferramenta junto aos órgãos gestores das Unidades de Conservação Estaduais.

Os protocolos abrangem alvos específicos de monitoramento. Esses alvos podem incluir grupos taxonômicos, grupos funcionais, formas de vida, sistemas ecológicos, habitats ou processos ecológicos.

Dessa forma, o presente produto propõe a implantação de um projeto piloto para o monitoramento da biodiversidade do Parque. Inicialmente, será adotado o protocolo básico do componente florestal do subprograma terrestre, que tem como alvos globais

plantas lenhosas, mamíferos de médio e grande porte, aves e borboletas frugívoras. A escolha desse protocolo se justifica pela sua compatibilidade com três Recursos e Valores Fundamentais do PERD (Grandes Mamíferos, Diversidade de Aves e Maciço Florestal). No futuro, a gestão do PERD poderá considerar a adoção do protocolo avançado do componente florestal, bem como de outros componentes que sejam estratégicos para a gestão e o monitoramento.

Destaca-se que desde 2023, o IEF e o Instituto Ekos estão em diálogo com o ICMBio para compreender melhor o Programa Monitora e identificar a viabilidade de sua aplicação no PERD. Um marco importante desse processo foi o Workshop de Elaboração do Plano de Pesquisa, realizado em outubro de 2023, quando foi exibido um vídeo do Programa Monitora, produzido especialmente para o evento por uma servidora do ICMBio. A partir da articulação promovida pelo IEF e pelo Instituto Ekos, buscou-se apresentar essa iniciativa ao fórum de pesquisadores atuantes no PERD, a qual foi validada naquela instância como uma saída eficaz ao monitoramento da biodiversidade do Parque. Essa proposta foi incluída no Termo de Parceria por meio do segundo Termo Aditivo.

O IEF, por meio de um de seus Analistas que está sediado no PERD, iniciou o processo de identificar os locais onde os transectos para implementação do monitoramento serão mais bem aproveitados (figura 5). Esse trabalho de localização e até mesmo de demarcação iniciou-se em maio de 2024 e deverá ser concluído até a data do curso teórico prático que acontecerá em março de 2025.



Figura 5 – Transectos para implantação do protocolo de monitoramento da biodiversidade.

O Plano de Trabalho desse produto foi enviado pelo Instituto Ekos em 29 de agosto de 2024, o qual foi avaliado pelo IEF entre os dias 30 de agosto e 13 de setembro de 2024. Em 16 de setembro houve um encontro do Comitê Técnico do produto, onde as sugestões foram incorporadas. Em 20 de setembro enviou-se a versão final do Plano de Trabalho e agendou-se para dia 25 de setembro de 2024 outra reunião do Comitê Técnico para avaliar conjuntamente a lista de compras necessárias, um dos tópicos do Plano de Trabalho. Após os ajustes feitos, com as listas de compras validadas pelo IEF, foi enviada no dia 25 de setembro e o produto foi aprovado pelo Instituto Estadual de Florestas em 30 de setembro de 2024, dentro do prazo necessário. O comprovante de aprovação do produto pode ser encontrado no anexo 6.

Em paralelo a elaboração do Plano de Trabalho, iniciou-se em setembro a elaboração do pré-projeto de amostragem, que servirá como uma diretriz estratégica para a implementação do monitoramento da biodiversidade no Parque. Esse documento se trata da segunda etapa do produto que será avaliada no 12º Período Avaliatório.

O documento está estruturado em diversas seções, abrangendo a contextualização do Parque e do Programa Monitora, seus objetivos, a metodologia proposta, as estações amostrais e os critérios adotados para a seleção dessas estações. O pré-projeto também servirá como um documento de referência para futuras consultas, uma vez que o Programa Monitora se propõe a ser contínuo.

Ressalta-se que esse produto será importante ao PERD, mas também as Unidades de Conservação do estado de Minas Gerais, pois, na base de dados do ICMBio, quando consultados os Parques Nacionais que possuem algum protocolo do Monitora em suas atividades, identificou-se que 75 desenvolvem em algum estágio essa ação. Destes 75, somente seis são em Minas Gerais e desses, somente quatro são do subprograma terrestre, três do Cerrado e somente um da Mata Atlântica, o Parque Nacional do Itatiaia. Desse modo, o PERD será a segunda UC de Mata Atlântica do estado de Minas Gerais a incorporar o protocolo florestal como uma de suas atividades.

#### **4 – OUTRAS INFORMAÇÕES RELEVANTES ACERCA DAS EXECUÇÕES DO TRIMESTRE**

##### **4.1. Administrativo e Financeiro**

###### **4.1.1. Recursos Humanos**

Ao final do 11º Período Avaliatório (30 de setembro de 2024), o Termo de Parceria manteve os 19 colaboradores contratados, devidamente registrados no Instituto Ekos Brasil e 02 estatutários, sendo 14 alocados na sede do Parque e 05 alocados na sede do Instituto Ekos Brasil, distribuídos por área de gestão, conforme o quadro 4, a seguir.

Quadro 4 - Lista de Colaboradores com vínculo ao TP 51/2021 em 30 de setembro de 2024

<b>Nº</b>	<b>Cargo Previsto na Memória de Cálculo</b>	<b>Nome</b>
1	Diretor Presidente	Ana Cristina M. B
2	Diretor Administrativo Financeiro	Isabel Cristina S.S
3	Gerente Geral de Contrato	Maria Cecília W. B
4	Gerente de Planejamento e Estratégia	Ulysses F. M
5	Coordenador Técnico	Lucas M. R
6	Coordenador Técnico	Marina A. S. T
7	Coordenador Administrativo Financeiro	Priscilla B. A

8	Analista Técnica	Carla Patrícia de S.
9	Analista de Comunicação	Lucas L. R
10	Analista Administrativo	Katia dos S.
11	Biólogo Sênior	Vitor B. de O
12	Encarregado Serviço de Parque	João B. de M
13	Encarregado Serviço de Parque	Alexandre Wagner A. e S
14	Assistente Administrativo Junior	Natalia Fernanda M.de L
15	Assistente Administrativo Junior	Sara C. da S.
16	Pedreiro	Gessislei A. M.
17	Agente de Serviço de Parque	Elias Patrik da S.
18	Agente de Serviço de Parque	Ivanil Antônio de A.
19	Agente de Serviço de Parque	José P. dos R.
20	Agente de Serviço de Parque	Rafael M. de O. F.
21	Auxiliar de Serviços Gerais	Claudia S. N. P

Neste período avaliatório, também contamos com a participação dos colaboradores do Termo de Parceria na Romaria Ecológica Nossa Senhora da Saúde e no Evento dos 80 anos do Parque Estadual do Rio Doce (figura 6).



Figura 6. Colaboradores do Termo de Parceria no Evento dos 80 anos do PERD.

#### 4.1.2. Aquisição de Materiais, Contratações e Bens Permanentes

Sobre o relacionamento com os fornecedores, o Termo de Parceria prioriza a contratação de parceiros locais visando estimular o desenvolvimento da região. Verifica-se que 92% dos fornecedores têm sua sede em Minas Gerais (figura 7).

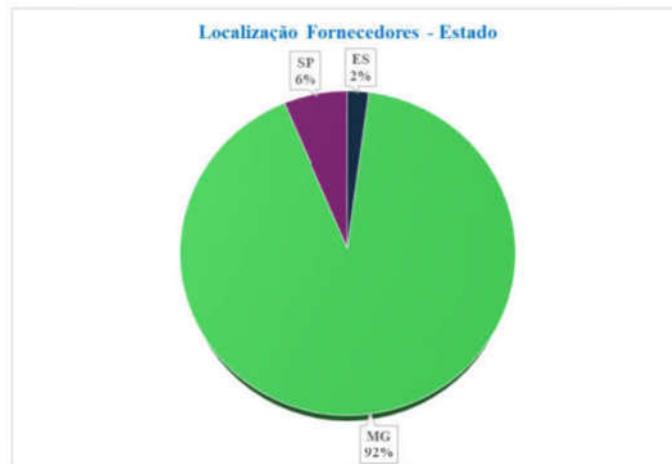


Figura 7. Porcentagem dos Fornecedores por Estado.

Ressalta-se que os 92% de fornecedores do estado estão localizados nas cidades: Ipatinga, Marliéria, Dionísio, Coronel Fabriciano, Timóteo, Santana do Paraíso, São José do Goiabal, Governador Valadares e Contagem (figura 8).

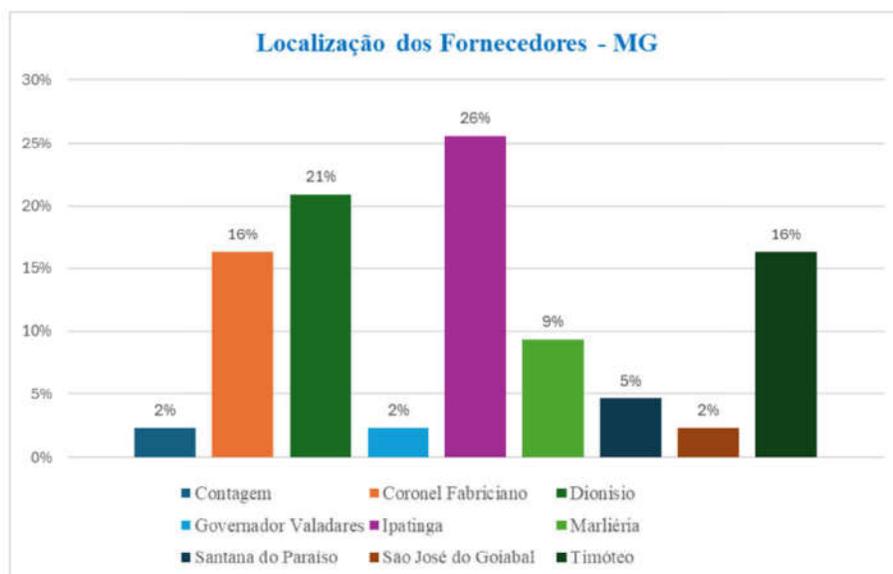


Figura 8. Porcentagem dos Fornecedores de Minas Gerais por Cidade.

No 11º período avaliatório, além das contratações já em andamento, 100% dos novos fornecedores foram contratados seguindo os critérios estipulados no RCC (Regulamento de Compras e Contratações) do Instituto Ekos.

Ao longo deste período, foram consultados diversos fornecedores, nos quais recebemos 88 orçamentos que resultaram na conclusão de aproximadamente 47 processos de compras e contratação de prestadores de serviços de alimentação, eventos, materiais para o viveiro, material de copa, serviços de gráfica, materiais para a manutenção do PERD, aquisição de uniformes, manutenção de veículos, aquisição de equipamentos, ares-condicionados, entre outros.

A Figura 9 apresenta as aquisições e contratações concluídas no 11º trimestre e a Figura 10 apresenta as aquisições de bens permanentes.

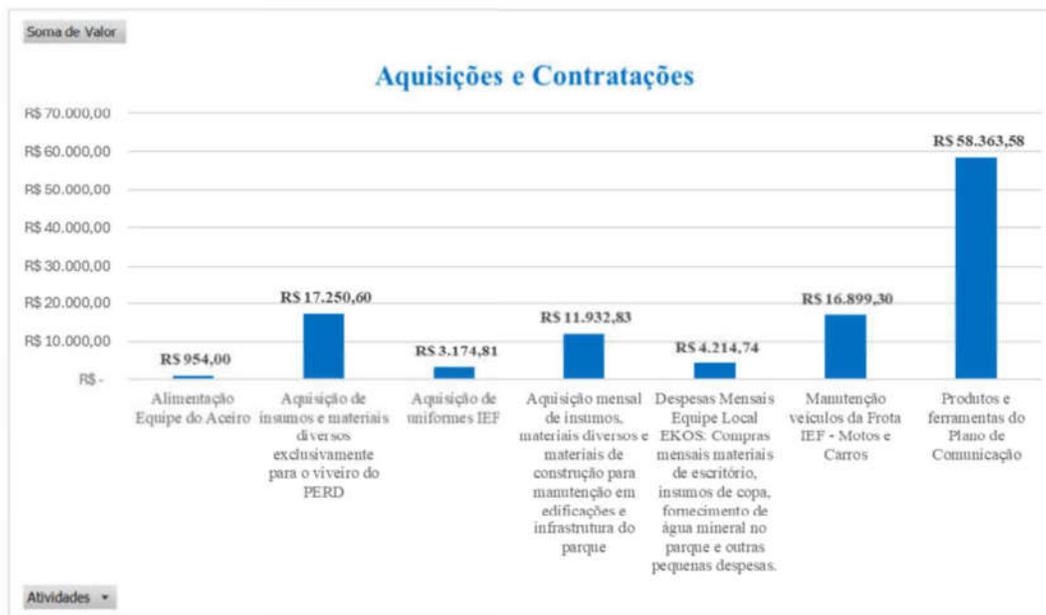


Figura 9. Aquisições e Contratações do 11º Período Avaliatório.

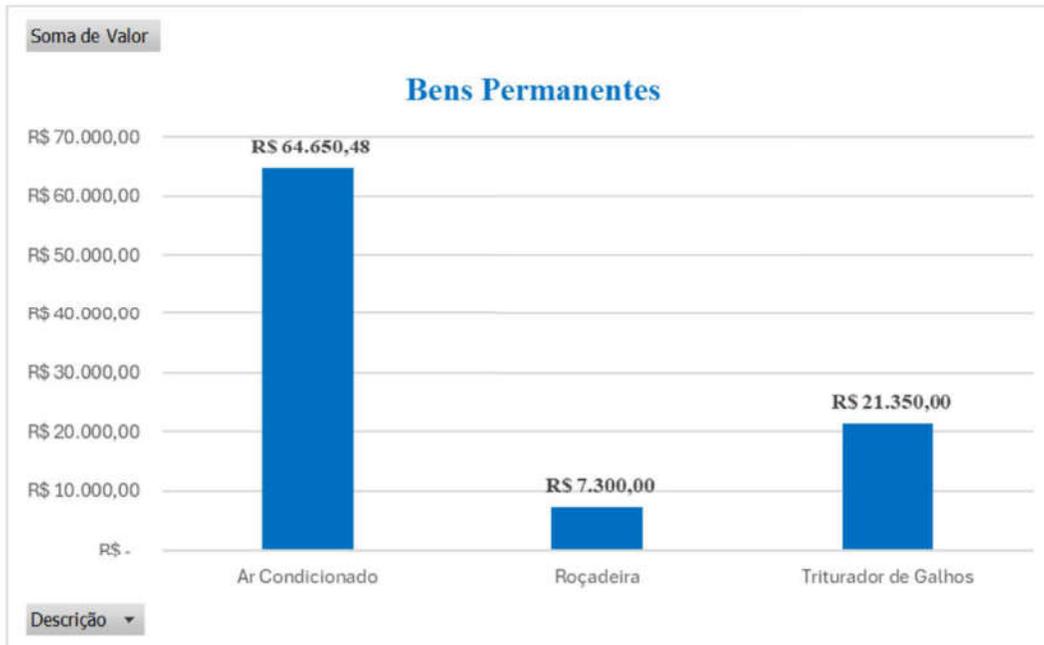


Figura 10. Aquisições de Bens Permanentes do 11º Período Avaliatório.

As aquisições e contratações foram realizadas para a AT1 - Operacionalização e Manutenção do PERD, AT 6 - Comunicação, Marketing e Ações de Visibilidade e Coordenação Geral do Programa de Trabalho e somaram o total de **R\$ 112.789,86** e as aquisições de bens permanentes somaram o total de **R\$ 93.300,48**.

Evidencia-se, neste período avaliatório, a aquisição de 8 aparelhos de ar-condicionado para viabilizar a climatização das salas do Centro de Treinamento, do PELD e do Herbário.

Destaca-se a aquisição de 02 roçadeiras e 01 triturados de galhos e troncos para uso exclusivo no Viveiro do PERD e de insumos necessários para a reestruturação do Viveiro e para a ampliação do número de espécies nativas a serem produzidas.

Ainda neste período, sucedeu-se a manutenção de 02 motores de barcos de propriedade do IEF em utilização para atendimento as atividades em campo no Parque Estadual do Rio Doce (PERD). Os barcos encontravam-se sem utilização por falta de funcionamento, gerando inatividade nas atividades que dependiam das embarcações. A manutenção e reparo dos motores é essencial para os serviços de monitoramento e fiscalização do Parque Estadual do Rio Doce (PERD) e que necessitam da embarcação

para garantir a continuidade e a eficiência das atividades de preservação ambiental, controle de biodiversidade e combate a crimes ambientais.

Além da manutenção dos motores dos barcos, conforme demanda do Gestor do Parque, foi disponibilizado, via Termo de Parceria, a troca dos 06 pneus do caminhão de propriedade do IEF, bem como a manutenção preventiva e corretiva dos demais veículos do IEF em uso no PERD.

Ainda neste período, o Termo de Parceria realizou a contratação de empresa credenciada no IMA com veterinário habilitado, para atuar na Romaria Ecológica do PERD que ocorreu no dia 13 de julho de 2024 no Parque Estadual do Rio Doce, bem como, a aquisição de alimentos para a preparação do feijão tropeiro servido no evento.

Em comemoração aos 80 anos do Parque Estadual do Rio Doce, foi elaborada uma lista de atividades e serviços a serem contratados para compor a Cerimônia Solene que ocorreu no dia 14 de julho de 2024. As demandas abrangeram uma variedade de áreas, desde alimentação até estrutura para apresentações, locação de tendas, locação de jogos de mesa com cadeiras, stands para feiras com a presença de artesãos locais, contratação de atividades musicais e de educação ambiental, aquisição de brindes, banners e cartazes, além de homenageados. Cada uma dessas necessidades demandou processos de aquisição individuais para garantir transparência e facilitar a contratação dos fornecedores, bem como facilitar a análise comparativa de preços.

Indica-se, ainda neste período, os pagamentos da 5ª e 6ª parcelas dos serviços de consultoria referente à Regularização Fundiária (Área Temática 7), no valor de **R\$ 780.000,00**. E da 2ª parcela, referente a contratação do projeto do PSCIP, no valor de **R\$ 7.499,71**.

Durante o mês de setembro foi publicado o processo de seleção pública 01/2024 - "Contratação de pessoa jurídica, empresa especializada em arquitetura e paisagismo, para o desenvolvimento de projetos, visando ao tratamento do espaço aberto da

"Prainha" da Lagoa do Bispo do Parque Estadual do Rio Doce". O processo se encontra em fase de recebimento de propostas.

#### **4.1.3. Processos Administrativos**

Durante o 11º Período Avaliatório foram gerados 321 processos administrativos. Aponta-se que para cada processo de compras são gerados ao menos 10 (dez) documentos, tais como: e-mails, formulários, mapas de cotações, orçamentos dos fornecedores, autorização de fornecimento, nota fiscal, boleto e comprovantes de pagamentos. Cada documento precisa ser juntado para gerar um único arquivo de processo de compras (na extensão "pdf") e ser renomeado em ordem cronológica. Estima-se que para este Período Avaliatório foram digitalizados mais de 3.000 (três mil) documentos.

Evidencia-se a aquisição de aproximadamente 174 (cento e setenta e quatro) itens entre equipamentos, ferramentas, materiais de obras e bens permanentes necessários ao atendimento continuado da manutenção e operacionalização do PERD.

O processo de compras é realizado de forma contínua no Termo de Parceria, em atendimento à demanda da gestão da unidade de conservação e a todos os requisitos indicados no RCC do Instituto Ekos Brasil.

Ainda neste período foram enviadas ao IEF, via SEI, todas as readequações dos processos administrativos referentes aos 5º e 6º períodos avaliatórios (janeiro a junho de 2023).

Destaca-se, para as outras atividades executadas pela equipe administrativa do Termo de Parceria:

- Instruções dos processos administrativos;
- Elaboração de contratos e editais de seleção;
- Organização e controle do arquivo físico e digital;
- Inserção de processo e documentos no sistema SEI, assim como acompanhamento e movimentação de processos;

- Suporte na organização de eventos;
- Departamento pessoal: contratação, demissão, gestão e controle de registro de ponto, controle de férias, concessão de benefícios;
- Acompanhamento da execução orçamentária mensal;
- Fluxo de caixa (contas a pagar e a receber) do TP;
- Conciliações Bancárias;
- Compra de passagens e pagamento de diárias e reembolsos dos colaboradores em viagem ao TP;
- Gestão de compras e patrimônio do TP;
- Gestão de contratos e fornecedores do TP;
- Apoio nas atividades demandadas pelo Gestor do PERD;
- Procedimentos e controles internos, entre outras ações de administração e finanças.

A equipe está estruturada da seguinte forma: uma Diretora Administrativa Financeira, uma Coordenadora Administrativa e Financeira, uma Analista Administrativa e duas Assistentes Administrativas.

#### **4.1.4. Relatório Financeiro**

Comunica-se, que neste período avaliatório, tivemos o Repasse referente a 10ª parcela no valor de R\$ 769.249,67, creditada na conta do Termo de Parceria, em 17 de setembro de 2024.

Informa-se que o Saldo Extrato da Conta Corrente (C/C) da Tabela 1 – Resumo das Movimentações Financeiras no Período em Regime de Caixa ficou positivo em R\$ 1,25, uma vez que o Instituto Ekos mantém praticamente todo o montante dos recursos disponíveis aplicados em produtos de renda fixa (CDB e Trust) com liquidez diária.

Considerando o saldo dos extratos de investimentos no valor de R\$ 3.429.295,85 temos que na data de 30 de setembro de 2024 o saldo financeiro total na conta corrente do Termo de Parceria é de R\$ 3.429.297,10.

Há que se observar, ainda na Tabela 1 – no quadro “Distribuição Gerencial dos Recursos”, a existência de provisionamentos de pessoal no valor de R\$ 685.059,74 e de recursos comprometidos da ordem de R\$ 370.602,60. Assim, verifica-se que o saldo contábil remanescente é igual a R\$ 2.373.634,76.

Cabe esclarecer, ainda, que o saldo da C/C aplicado no CDB-DI do Banco Itaú rendeu, neste Período Avaliatório, a quantia de R\$ 82.593,46, valor este transferido integralmente, para a Conta de Reserva de Recurso do Termo de Parceria.

Os rendimentos da Conta de Reserva de Recurso, durante este Período Avaliatório (julho a setembro), foram de R\$ 11.346,40, os quais foram mantidos nesta conta.

O valor total de R\$ 584,96 gasto no período na conta Reserva de Recurso, conforme indicado na Tabela 1 - no quadro “Movimentação da Conta de Reserva de Recursos”, refere-se às tarifas e taxas bancárias incidentes e debitadas automaticamente pela instituição bancária.

Ao final do 11º Período Avaliatório o valor total acumulado na conta Reserva de Recurso é de R\$ 478.316,46.

Tabela 1 – Resumo das Movimentações Financeiras no Período em Regime de Caixa

Termo de Parceria nº 51/2021 celebrado entre o IEF e o Instituto Ekos Brasil  
Relatório Financeiro 2024

Tabela 1 - Resumo das Movimentações Financeiras no Período em Regime de Caixa

Movimentação Financeira do Período		Composição do Saldo Financeiro (SF)		Distribuição Gerencial dos Recursos			
T	Transporte de Saldo Financeiro Anterior	2.807.327,53	Saldo Extrato Conta Corrente	1,25	PP	Provisionamentos de Pessoal	685.059,74
E	Total de Entradas de Recursos	5.348.809,21	Saldo Extrato Investimentos	3.429.295,85	C	Recursos Comprometidos	370.602,60
S	Total de Saídas de Recursos	4.726.839,54	Saldo Fundo Fias	-	SR	Saldo Remanescente (SF-PP-C)	2.373.634,76
SF	Saldo Financeiro Apurado (T+E-S)	3.429.297,18	SF	Saldo Financeiro Existente (Somatório)	3.429.297,18		
			CONFERENCIA (Saldo Existente - Apurado)	0,00			

Movimentação da Conta de Reserva de Recursos		
A	Transporte de Saldo da Reserva de Recursos	282.325,01
B	Transferência para Reserva de Recursos	168.893,57
C	Rendimentos da Reserva de Recursos	27.682,34
D	Gastos da Reserva de Recursos	584,96
	Saldo da Reserva de Recursos (A+B-C+D)	478.316,46

**Termo de Parceria**  
Transporte de Saldo Financeiro Anterior - Representa o montante de recursos do Termo de Parceria no último dia do ano anterior.  
Provisionamentos de Pessoal - Valor provisionado para pagamento dos direitos dos trabalhadores como Décimo Terceiro e Férias Indenizadas.  
Recursos comprometidos - Valores devidos a fornecedores que até o final do período não haviam sido quitados por terem vencimentos futuros.

**Reserva de Recursos**  
Transporte de Saldo da Reserva de Recursos - Recursos existentes em conta no último dia do ano anterior.  
Transferência para Reserva de Recursos - Rendimentos do período atual que foram movimentados da conta do Termo de Parceria para a Reserva de Recursos.  
Rendimentos Financeiros da Reserva de Recursos - Os valores da própria reserva devem ser aplicados para ter rendimentos financeiros, os quais são demonstrados neste campo.  
Gastos da Reserva de Recursos - Utilização da reserva de recursos conforme determina a legislação ou gastos da conta bancária.  
Saldo da Reserva de Recursos - Saldo ao final do período da conta de reserva de recursos.

Esclarecemos que o valor dos gastos indicados em Comprometidos (gastos do próximo período), na Tabela 2, se referem aos valores considerados na 1ª Memória de Cálculo do Termo de Parceria e não refletem a realidade atual do projeto, uma vez que foram repactuados cronogramas e antecipados produtos, conforme discriminado no 2º Termo Aditivo.

Tabela 2 – Demonstrativos dos Recursos Comprometidos ao Final do Período

Termo de Parceria nº 51/2021 celebrado entre o IEF e o Instituto Ekos Brasil

Relatório Financeiro 2024

Tabela 6 - Demonstrativo dos Recursos Comprometidos ao Final do Período

Nº	Mês de Comp.	Categoria	Subcategoria	Apropriação às Atividades	Valor
1	set/24	Rendimentos de Aplicações Fin.	Rendimentos de Aplicações Fin.	N/A	22.893,69
2	set/24	Gastos Gerais	Assessoria Contábil	Área Meio - Atividades e Gastos	279,50
3	set/24	Gastos Gerais	Assessoria Contábil	Área Meio - Atividades e Gastos	2.700,00
4	set/24	Gastos Gerais	Assessoria Contábil	Área Meio - Atividades e Gastos	1.900,00
5	set/24	Gastos Gerais	Assessoria Contábil	Área Meio - Atividades e Gastos	189,56
6	set/24	Gastos com Pessoal	Seguro de Vida	Coordenação Geral do Programa de Trabalho	229,64
7	set/24	Gastos Gerais	Telefone Móvel	Área Meio - Atividades e Gastos	20,86
8	set/24	Gastos Gerais	Telefone Móvel	Área Meio - Atividades e Gastos	199,95
9	set/24	Gastos Gerais	Telefone Fixo	Área Meio - Atividades e Gastos	24,50
10	set/24	Gastos Gerais	Telefone Fixo	Área Meio - Atividades e Gastos	24,50
11	set/24	Gastos Gerais	Energia Elétrica	Área Meio - Atividades e Gastos	165,00
12	set/24	Gastos Gerais	Serviços de Internet (Web Design, Hospedagem de Site, outros)	Área Meio - Atividades e Gastos	960,00
13	set/24	Gastos Gerais	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	Área Meio - Atividades e Gastos	775,00
14	set/24	Gastos Gerais	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	Área Meio - Atividades e Gastos	1.333,00
15	set/24	Gastos Gerais	Internet	Área Meio - Atividades e Gastos	62,64
16	set/24	Gastos Gerais	Aquisição e Suporte em Softwares	Área Meio - Atividades e Gastos	225,99
17	set/24	Gastos Gerais	Assessoria Jurídica	Área Meio - Atividades e Gastos	5.000,00
18	set/24	Gastos Gerais	Aluguel	Área Meio - Atividades e Gastos	3.750,00
19	set/24	Gastos Gerais	Condomínio	Área Meio - Atividades e Gastos	1.320,00
20	set/24	Gastos Gerais	IPTU	Área Meio - Atividades e Gastos	685,63
21	set/24	Gastos Gerais	Auditoria Externa	Área Meio - Atividades e Gastos	444,29
22	set/24	Gastos Gerais	Internet	Fornecer internet nas áreas estabelecidas pelo IEF	2.500,00
23	set/24	Gastos Gerais	Outros Gastos Gerais	Aquisição de materiais e insumos para a execução do objeto	1.950,00
24	set/24	Gastos Gerais	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	Área Meio - Atividades e Gastos	567,71
25	set/24	Gastos Gerais	Material de Limpeza	Área Meio - Atividades e Gastos	376,36
26	set/24	Gastos Gerais	Outros Gastos Gerais	Aquisição de materiais e insumos para a execução do objeto	51,80

Tabela 6 - Demonstrativo dos Recursos Comprometidos ao Final do Período

Nº	Mês de Comp.	Categoria	Subcategoria	Apropriação às Atividades	Valor
<b>Soma:</b>					<b>48.629,62</b>
<b>Gastos do Próximo Período Cobertos pelo Repasse Anterior:</b>					<b>321.972,98</b>
<b>(C) Total de Recursos comprometidos no período:</b>					<b>370.602,60</b>

Esta tabela representa todos os compromissos com fornecedores já assumidos pela OSCIP que não serão honrados no período em questão. São inseridos todos os comprometimentos com fornecedores em que o mês de competência está dentro do período, ou mesmo um anterior, mas cujo pagamento será realizado após o referido período. É o caso de contas de luz, água, telefone, entre outras, bem como os demais compromissos assumidos, independente se há contrato ou não. São inseridos também cheques emitidos pela Oscip e que ainda não foram compensados. O campo Gastos do Próximo Período Cobertos pelo Repasse Anterior é referente ao total de gastos do primeiro mês do próximo período avaliatório, pois esse valor é adiantado a Oscip para que não se falte recursos no mês da Comissão de Avaliação.

## 4.2. Área Temática 1 – Operacionalização e Manutenção

### 4.2.1. Manutenções e atividades de apoio às ações de consolidação do PERD

Ao longo do período foram realizadas manutenções em diversas áreas e estruturas do PERD. As atividades são definidas durante as reuniões semanais de coordenação realizadas com a equipe do Termo de Parceria e IEF. No Anexo 7 encontram-se os

relatórios fotográficos dos meses de julho, agosto e setembro de 2024 das benfeitorias realizadas em diferentes áreas do Parque.

#### **4.3. Área Temática 2 – Fortalecimento da Gestão**

##### **4.3.1. Número Acumulado de Parcerias para alcance dos objetivos do PERD**

Ao longo desse trimestre, foram iniciados os trabalhos da parceria estabelecida entre Instituto Ekos e Univale que tem como objeto a publicação de um e-book e um documentário, ambos em comemoração aos 80 anos do Parque. Foram feitas reuniões de alinhamento entre as instituições e espera-se que até o fim de 2024 esses novos produtos de comunicação estejam disponíveis para ampliar a divulgação do PERD.

#### **4.5. Área Temática 4 – Fortalecimento da Comunicação**

##### **4.5.1. Portfólio Produtos de Comunicação**

Neste período, alguns produtos do portfólio de comunicação já foram iniciados ou concluídos, conforme pode ser conferido no quadro 5.

Quadro 5 – Produtos do Portfólio de Comunicação Concluídos e Iniciados

<b>Produtos Concluídos</b>	<b>Produtos Iniciados</b>
Cartilha – Guia do Visitante	Melhoria no layout da apresentação institucional e promocional PPT do PERD,
Boletim Informativo Trimestral	Layout do Conjunto de placas e modelos de sinalização para o PERD. (Bloco 1)
Peças para Exposição 80 anos (Atrativos Turísticos).	
Mini Vídeos: <ul style="list-style-type: none"><li>• Celebração 80 Anos;</li><li>• Voluntariado;</li><li>• Mutum Espécie Rara;</li><li>• Filhotes Onça TBT;</li><li>• Seminário Território e Conservação.</li></ul>	

Elaborado pelos autores.

Reitera-se que há um calendário de elaboração desses produtos, acordado no plano de ação do Plano de Comunicação e *Marketing*, o qual foi ajustado e enviado ao IEF em setembro de 2024 para validação. De todo modo, esse ajuste respeita a data final de entrega dos produtos (15º Período Avaliatório).

## **4.6. Área Temática 5 – Fortalecimento da Pesquisa**

### **4.6.1. Herbário PERD (HPERD)**

Apesar do indicador de número de exsicatas indexadas haver sido concluído, as ações que põe em evidência o HPERD continuaram nesse trimestre. Durante o período que compreende esse relatório, a coleção botânica passou por atualizações de nomenclatura em 2 espécies, quando um especialista da família *Poaceae* esteve trabalhando junto à curadoria na atividade de identificação e atualização dos indivíduos vegetais tombados. Após correção da nomenclatura das espécies botânicas, os dados foram atualizados no JABOT.

O Herbário PERD é integrante, desde 2015, do Instituto Nacional de Ciência e Tecnologia - Herbário Virtual da Flora e Fungos (INCT-HVFF), que tem como missão:

Prover a sociedade, ao poder público e comunidade, infraestrutura de dados de qualidade de acesso público e aberto integrando as informações dos acervos dos herbários do país e repatriando dados sobre coletas realizadas em solo brasileiro, depositadas em acervo no exterior.

Partindo dessa missão, o INCT-HVFF abre editais periodicamente aos herbários integrantes da rede, dispondo recursos para aquisição de equipamentos importantes ao bom funcionamento, gestão e divulgação pública da coleção dos Herbários. Nesse sentido, o HPERD participou do edital de aquisição de bens permanentes de um edital que propunha um valor de até R\$ 7.000,00. Foram adquiridos pelo INCT-HVFF, e repassados ao HPERD, uma câmera fotográfica Canon EOS Rebel SL3, um cabo de transferência de dados e um tripé. Destaca-se que a câmera que foi usada anteriormente era compartilhada com a Comunicação do Parque, desse modo, o HPERD conta com autonomia de equipamentos para continuar ampliando sua coleção.

Sobre ampliação, foram recebidas 277 exsicatas, doadas pela empresa TetraTech, todas oriundas de um trabalho de inventário florestal da bacia do rio Doce, esse material foi pré-selecionado de acordo com as áreas de abrangência definidas pela reestruturação do HPERD e serão inseridas na coleção.

Nesse trimestre também houve a divulgação do herbário de duas formas. A primeira em uma reunião do INCT-HVFF em que houve a presença do curador da coleção do HPERD, que aconteceu na cidade de Recife (PE), nos dias 12 e 13 de setembro. O convite e parte do custeio da viagem foi realizado pelo INCT-HVFF. Nessa que foi a segunda reunião nos 15 anos de criação do instituto, o HPERD apresentou um painel com os dados atualizados do referido herbário, sobre a indexação das exsicatas, seu reposicionamento e melhorias devido a aquisição de equipamentos. O curador do HPERD participou de uma mesa de discussão sobre a visita de especialistas em herbários, facilitadas via edital do INCT-HVFF. A segunda forma de divulgação, foi o envio de um artigo sobre o herbário, contando sobre seus avanços, ao e-book que está sendo organizado pela Univale e fará parte dos produtos de comunicação de comemoração dos 80 anos do PERD.

Por fim, houve a publicação de edital do INCT-HVFF para contratação de estagiário(a). Foi possível conquistar essa bolsa e a estagiária iniciou seu trabalho em agosto de 2024. O tempo estimado do estágio é de 5 meses, onde ações de organização da coleção, conferência de dados georreferenciados, bem como da incorporação de novos números de tombo, como a doação da TetraTech. As atividades são distribuídas em 20 horas semanais (presenciais e remotas), sendo executadas sob supervisão do curador do herbário.

#### **4.6.1. Publicações**

Era previsto no primeiro plano de trabalho do Termo de Parceria o indicador 5.2. *Número de publicações de pesquisas disponibilizadas no banco de dados e organizadas na biblioteca do PERD.* Após tratativas entre as instituições parceiras, identificou-se que não seria necessário a continuidade desse indicador. No entanto, a biblioteca do PERD foi organizada e cadastrada para controle, trabalho fundamental para identificação do conhecimento gerado pela UC e que embasou a escrita do diagnóstico de pesquisa.

Para que essa organização prévia das publicações seja efetivada, nesse trimestre foi dialogado com a biblioteca do Sisema, que acordou em receber essas publicações e, na medida da disponibilidade de sua equipe, esses materiais serão indexados na plataforma de busca SophiA, respeitando os direitos autorais para divulgação. Assim

essa produção será disponibilizada a um público maior do que se ficasse somente no PERD.

#### **4.7. Área Temática 6 – Fortalecimento da Proteção do PERD**

##### ***4.7.1. Implantar Sistema de Videovigilância***

Após a publicação do Termo Aditivo, foi acordada entre as instituições parceiras a introdução do produto 6.1: Implantar Sistema de Videovigilância. Esse produto foi dividido em três frentes de trabalho: a primeira, relacionada ao monitoramento de imagens com foco na prevenção de incêndios, a partir de diálogos com empresas do entorno; a segunda, referente à videovigilância patrimonial; e a terceira, com foco em segurança pública.

As entregas deste produto ocorrerão nos 13º, 14º e 16º Períodos Avaliatórios. No entanto, as tratativas para essas três entregas foram iniciadas, com a realização de reuniões presenciais e online, idas a campo e relatorias que contribuirão para as decisões sobre a implementação desse produto.

#### **4.8. Área Temática 7 – Regularização Fundiária**

##### ***4.8.1. Regularização da Matrícula nº R.1-6.897, em nome do IEF***

A Área Temática 7 inclui em seu escopo a elaboração de relatório e juntada de documentos necessários à retificação e regularização da matrícula nº R.1-6.897, em nome do IEF (Produto 7.2).

Cabe sinalizar que as definições e análises realizadas para o Produto 7.1, registradas em item anterior, subsidiam a elaboração do Produto 7.2. Adicionalmente, durante o mês de agosto de 2024 foram materializadas todas as matrículas dos confinantes do PERD que possuem georreferenciamento. Este material foi compartilhado com o IEF em 05 de setembro de 2024, juntamente com a 1ª Entrega do Produto 7.1.

Dentro do escopo do desenvolvimento deste produto, ao longo do 10º Período Avaliatório foram também conduzidas 3 reuniões entre o Instituto Ekos Brasil, Espaço Tecnologia e a empresa ArcelorMittal (em 02, 10 de julho e 20 de agosto) para

entendimento e análise dos limites de propriedade do confinante com o Parque Estadual do Rio Doce. Em 17 de setembro de 2024 foi compartilhado com as equipes do IEF toda a documentação analisada e elaborada pela empresa a respeito de seus limites de propriedade. Será realizada uma reunião interna, entre Instituto Ekos, Espaço Tecnologia, GCARF, GCMUC e Gestão do PERD para análise do material e alinhamento de próximos passos e tratativas com a empresa.

#### **4.8.2. Estudo de Revisão dos Limites para Ampliação do PERD**

A Área Temática 7 inclui também em seu escopo a elaboração do Estudo de Revisão dos Limites para Ampliação do PERD (Produto 7.3). Registra-se que durante o 10º Período Avaliatório foram iniciados os trabalhos para elaboração da 1ª Entrega deste produto, referente à Nota Técnica com Análise Preliminar das áreas com potencial de ampliação do PERD.

Durante o seminário presencial da regularização fundiária, realizado entre 06 e 08 de agosto, junto às equipes da GCARF, GCMUC, Gestão do PERD, Instituto Ekos e Espaço Tecnologia, foram definidas as áreas potenciais que deverão ser analisadas nesta primeira entrega, sendo elas: [REDACTED]

Entre o final de agosto e início de setembro de 2024, foram solicitados aos grupos de pesquisa atuantes no Parque o levantamento e disponibilização de informações relevantes para a conservação da biodiversidade eventualmente observadas nestas áreas.

Nos dias 03 e 05 de setembro de 2024 as equipes do Instituto Ekos e Gestão do PERD realizaram o sobrevoo de drone para levantamento de informações sobre [REDACTED] mencionadas acima. E durante os dias 17 a 19 de setembro de 2024 as equipes do Instituto Ekos, Gestão do PERD e GCMUC realizaram as vistorias técnicas nas outras [REDACTED] O trabalho de campo pode ser verificado na figura 11.

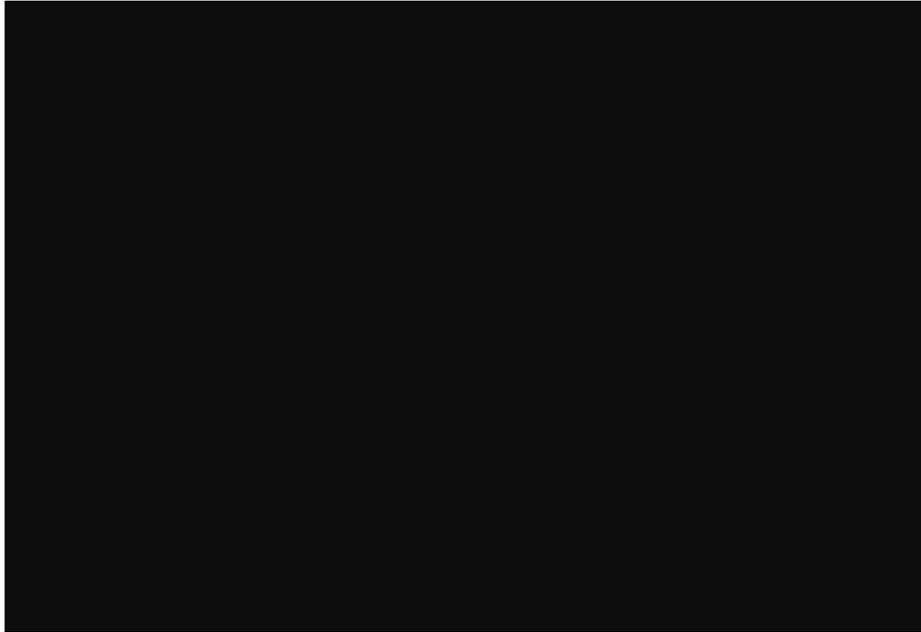


Figura 11 - Áreas potenciais pré-definidas que foram visitadas nas vistorias e serão objeto de análise no relatório de ampliação de áreas do Parque

Por fim, durante o mês de setembro de 2024 foi iniciada a elaboração da *Nota Técnica com Análise Preliminar das áreas com potencial de ampliação do PERD*. Conforme cronograma previsto no Termo Aditivo, esta entrega está prevista para 30 de novembro de 2024.

#### **4.9. Área Temática 9 – Manejo de Espécies para Conservação**

##### ***4.9.1. Primeira etapa da reestruturação do viveiro do PERD e projeto piloto para ampliação das espécies produzidas no viveiro do PERD***

O presente produto, incluído ao Plano de Trabalho do Termo de Parceria a partir do 2º Termo Aditivo, consiste em uma reestruturação física e organizacional do viveiro do PERD, bem como uma ampliação das espécies produzidas. Dessa forma, há uma necessidade de idas a campo para mapeamento dessas matrizes de sementes.

Durante os meses de julho e agosto, foram realizadas 5 campanhas de campo, que contemplaram 3 áreas distintas: (i) Oeste do PERD - Região rural de Marliéria; (ii) Região Sul do PERD – Mombaça; e (iii) Região centro-sul do PERD – Salão Dourado.

Foram percorridos 152,8 km, distribuídos em caminhos, estradas e trilhas, com a finalidade de levantar os indivíduos arbóreos com potencialidade de fornecer sementes de qualidade. Em cinco campanhas de campo, usaram-se os critérios de conhecimento dos viveiristas, do zoneamento descrito no Plano de Manejo, bem como do levantamento da altura do dossel por meio da ferramenta Meta Forest<sup>3</sup>.

As saídas a campo foram organizadas pela equipe do TP e acordadas com os 4 viveiristas que já conhecem as áreas. Também foi fator decisivo na escolha dessas áreas, a manutenção periódica das estradas e trilhas que seriam utilizadas.

Com o objetivo de aumentar a diversidade de espécies produzidas pelo viveiro de mudas, foram georreferenciadas 126 matrizes florestais de árvores. Essas estão distribuídas em 25 famílias distintas, sendo 19 espécies identificadas como novas matrizes florestais, ainda não produzidas pelo viveiro PERD. Também foram coletados 66,12 kg de sementes, que após serem beneficiadas, foram plantadas em fitocelas, de forma direta, bem como semeadas em canteiros específicos para espécies recalcitrantes, como é o caso da *Cecropia sp.* (Embaúba).

Também durante o 11º Período Avaliatório houve a organização e gestão periódica do viveiro. Essas ações consistem em limpeza de fitocelas; roçada da área interna do viveiro; preparação de terra vegetal; enchimento de fitocelas com a terra vegetal preparada; manutenção da horta e limpeza da câmara fria; dentre outras ações. O quadro 6 apresenta essas ações periódicas.

---

<sup>3</sup> Site da ferramenta que colabora no mapeamento de altura do dossel das árvores: <https://meta-forest-monitoring-okw37.projects.earthengine.app/view/canopyheight> Acesso em agosto de 2024.

Quadro 6 – Atividades feitas nesse trimestre no viveiro do PERD

Atividade	Local
Manutenção de mudas	Viveiro
Controle do estoque de insumos	Viveiro
Preparo do material terroso para o enchimento de sacolas	Viveiro
Capina de áreas adjuntas das estruturas	Viveiro
Roçada de grama	Viveiro
Retirada do material roçado	Viveiro / Casas funcionais / Centro de Pesquisas / Alojamento PELD
Triturar material vegetal	Viveiro
Operação na distribuição de água por meio de bombas e caixas d'água	Viveiro / Casas funcionais / Centro de Pesquisas / Alojamento PELD / Administração / casa OSCIP / Centro de Manutenção

Elaborado pelos autores

Por fim, relata-se que essas ações do produto estão sendo compartilhadas com o IEF bimestralmente com reuniões do Comitê Técnico (junho e agosto de 2024), em especial com a Supervisora e Coordenadora da Unidade Regional Rio Doce, bem como com a Gestão do PERD e Supervisão do Termo de Parceria. Esse formato vem garantindo o avanço do produto em um processo que atende as necessidades do IEF, dentro das possibilidades de execução da equipe do Termo de Parceria.

#### **4.10. Demais ações de consolidação desenvolvidas**

Abaixo relatam-se as ações nesse trimestre desempenhadas pela equipe do TP sediada no PERD em apoio as ações de gestão do Parque:

- *Alimentação das planilhas e outras demandas de rotina da gestão:* Semanalmente, foi dedicado tempo à atualização das planilhas de controle das atividades e eventos realizados no Parque, além do registro de novas licenças para pesquisas científicas. Também foi prestado suporte na organização dos dados referentes à despesca de peixes exóticos, como parte dos esforços de manejo de espécies invasoras. Além disso, foi realizada a triagem das mídias capturadas por drones, com o objetivo de organizar e analisar as imagens e vídeos registrados. O apoio incluiu, ainda, a organização do painel de gestão e a criação de novas páginas com informações extraídas do Diário de Campo Eletrônico (DCE), incluindo mapas de ações georreferenciadas em campo (figura 12).



Figura 12- Nova página criada no Painel de Gestão utilizando os dados advindos do Diário de Campo Eletrônico e metadados de SIG associados as atividades.

- *Apoio na organização do evento “Um Dia no Parque”:* A ONG SOS Mata Atlântica organiza todos os anos o evento “Um Dia no Parque” que convida a população a visitar e aproveitar as atividades em Unidades de Conservação. O PERD participou dessa atividade e realizou o evento de observação de aves, que integra essa campanha, em 21 de julho de 2024 (figura 13). Para essa atividade foi necessário planejamento da atividade como a inscrição dos interessados, alinhamento com a equipe de observadores de aves que iriam acompanhar os visitantes, e representação do Parque, com uma fala inicial junto público presente. Também estavam presentes o supervisor do TP, gestora ambiental e analista ambiental do IEF.



Figura 13 - Post de divulgação da atividade no Instagram e foto da ação.

- **Treinamento de Brigada de Incêndios florestais:** Foi concluído um treinamento no Parque, feito pelo Corpo de Bombeiros Militar de Timóteo, no dia 30 e 31 de julho, com informações teórica e práticas sobre o combate a incêndios florestais. O curso foi importante para melhor compreensão desse grave problema, tendo em vista que essas ações de monitoramento, e combate a incêndios florestais estão entre as principais frentes de trabalho no Parque.
- **Alinhamento com condutores:** No dia 30 de julho, foi realizada uma reunião junto a 14 condutores credenciados do Parque, para repasse de informações sobre o primeiro ano de condução de visitantes no Parque, principais desafios, proposição de melhorias nas atividades de condução do Parque e outros encaminhamentos para esse fim.
- **Ações de cunho socioambiental:** Nos dias 13 e 14 de agosto, com o planejamento do analista ambiental do IEF, foram realizadas visitas a 15 moradores do chacreamento localizado no lado leste do Parque, no distrito de Revés do Belém, região que está mais distante das ações realizadas pelo Parque e que frequentemente carece de informações sobre o PERD. Informações dos moradores visitados foram registrados no DCE, para posterior conferência. O objetivo das visitas foi apresentar a instituição e conhecer aos moradores, entender suas perspectivas em relação ao Parque. A maioria dos moradores não relacionavam a mata vizinha, do outro lado do rio, como uma unidade de conservação estadual, mas foram receptivos às visitas e às informações compartilhadas. Além de esclarecer dúvidas sobre questões ambientais relacionadas à área, como restrições da

ligação de energia elétrica em zona rural. Também buscamos informações sobre possíveis avistamentos ou conflitos com a fauna local, especialmente após a introdução de diversos casais do mutum-do-bico-vermelho nessa região.

- **Divulgação extra:** Em agosto e setembro, foram cedidas informações e fotos para o jornal [Vozes do Território](#), da Fundação Renova, em comemoração ao Dia da Árvore. O material destacou informações sobre a flora do Parque. Além disso, também foi desenvolvido um release sobre o projeto "Tem Bicho no Parque", ressaltando a importância dessas ações de extensão para o engajamento do entorno em relação a fauna local (figura 14).



Figura 14 - Material divulgado pelo jornal Vozes do território sobre ações do Parque.

- **Curso de drones:** Aconteceram no PERD dois cursos relacionados ao uso e aplicação de resultados do mapeamento com Drones. Tais cursos foram solicitados ao SENAR pela equipe técnica do TP sediada no Parque e apoiados de forma estrutural e organizacional pela gestão do PERD.
- **Acompanhamento de predação por carnívoros no entorno do PERD:** Em razão da presença de grandes felinos no interior do PERD, que por vezes já adentraram propriedades vizinhas ao Parque, eventualmente ocasionando predação de fauna doméstica, é imprescindível que exista o monitoramento dessas espécies para que se possa atuar junto à população. Assim o PERD realiza semanalmente monitoramento por meio do uso de câmera Trap na propriedade de um dos confinantes ao PERD. Todas as segundas e sexta feiras ocorre a conferência das imagens realizadas pelo equipamento. Nesse monitoramento, foram observados mamíferos e aves, além de felinos de

pequeno e grande porte. Também é realizado o monitoramento de animais com uso de câmera Trap em outra propriedade confinante. Nessa segunda propriedade, houve ataque de felino de grande porte a animais domésticos antes da instalação da câmera. A câmera ficou instalada na propriedade por um período de 26 dias, sendo monitorada duas vezes na semana. Lá não houve registro de animais selvagens pela câmera, apesar do relato da moradora ter tido um encontro com a onça pintada na porta da cozinha de sua residência.

- *Uso público:* Não menos importante que as demais atividades listadas, a equipe do Termo de Parceria tem apoiado a manutenção dos locais do Parque utilizados para o Uso Público. O Anexo 8 apresenta um breve relato do que foi desenvolvido nesse trimestre.

## DECLARAÇÃO DO DIRIGENTE DA OSCIP

Declaro, para todos os fins, que são verídicas todas as informações contidas neste Relatório de Resultados. Acrescento, ainda, que as fontes de comprovação dos indicadores e produtos estão organizadas e arquivadas junto ao INSTITUTO EKOS BRASIL e podem ser consultadas a qualquer momento pela Comissão de Avaliação, por representantes do INSTITUTO ESTADUAL DE FLORESTAS ou representantes de órgãos de controle e auditoria do Governo do Estado de Minas Gerais.

Belo Horizonte, 10 de outubro de 2024.

ANA CRISTINA

Assinado de forma digital

[Redacted]

3758

[Redacted]

399874

Ana Cristina

[Redacted]

Diretora Presidente do Instituto Ekos Brasil